

Riksidrottsförbundets strategi för
INTERNATIONELLT ARBETE
2018–2025



HEJA SVERIGE!

HEJA

A 3



Riksidrottsförbundets strategi för
INTERNATIONELLT ARBETE
2018–2025



Riksidrottsförbundet



Innehåll

Inledning	4
Övergripande mål för svensk idrottsrörelses internationella arbete	6
Livslångt idrottande	6
Idrottens värdegrund är vår styrka	8
Idrott i förening	10
Idrotten gör Sverige starkare	11
Uppföljning	14
Avslutning	15

Inledning

” *Idrotten är till sin idé internationell. Idrottsligt utbyte mellan olika nationer på alla nivåer breddar våra kontaktytor. Den ökar vår förståelse för andra kulturer, och stärker samverkan mellan människor över nationsgränserna.*

(Idrottens idéprogram Idrotten vill, RF, 2009)

Idrotten är internationell till sin organisation och struktur och dess regler och förutsättningar bestäms i hög grad i internationella och/eller europeiska idrottsförbund. Inom EU är idrott ett eget politikområde och kommissionen tar en mer och mer aktiv roll i förhållande till idrotten. Villkor och ramar för den svenska idrottsrörelsen bestäms med andra ord i hög grad på internationell nivå. Därför är det viktigt att idrottsrörelsen aktivt agerar och skapar förutsättningar för ett inflytande inom och i förhållande till de internationella specialidrottsförbunden, europeiska plattformar för idrott samt EU.

Riksidrottsförbundets (RF) uppgift i det internationella arbetet är att företräda den svenska idrottsrörelsen på internationell nivå i syfte att skapa goda förutsättningar för idrotten i Sverige samt att stimulera och på olika sätt stödja specialidrottsförbunden (SF) i deras internationella verksamhet.

RF har också en vidare uppgift, att i internationella sammanhang föra fram den svenska idrottsrörelsens grundläggande värderingar och stå upp för dessa i olika internationella sammanhang för att medverka till en värld där idrotten bidrar till ökad förståelse och samverkan mellan människor.

RF ska, genom utbildning och samordning, verka för ett starkt internationellt inflytande. (Enligt kapitel 2 i RF:s stadgar har RF till uppgift att ”handha idrottsrörelsens gemensamma angelägenheter, såväl nationellt som internationellt.”)

I en alltmer globaliserad värld måste idrotten skapa förutsättningar för en verksamhet med en mer internationell prägel och kopplingen mellan det internationella arbetet och idrottsrörelsen nationellt måste bli tydligare. Därför följer den internationella strategin de fyra prioriterade strategiska områden som finns i Strategi 2025.

Strategin för RF:s internationella arbete löper parallellt med Strategi 2025 och innehåller mål och inriktning för ett starkt svenskt internationellt agerande under tidsperioden 2018-2025.

Den internationella strategin ska kompletteras med tvååriga handlingsplaner med konkreta aktiviteter och åtgärder som ska bidra till att nå de långsiktiga målen. Det internationella arbetet ska inte vara ett eget arbetsområde utan ska verka horisontellt över de fyra strategiska områdena: Livslångt idrottande, Idrottens värdegrund är vår styrka, Idrott i förening och Idrotten gör Sverige starkare. Ambitionen är att även det internationella arbetet på olika sätt ska bidra till den nationella måluppfyllelsen i Strategi 2025.

Dokumentet Internationella riktlinjer för svensk idrott (2015) bör läsas parallellt med den internationella strategin. Förhållandet mellan de internationella riktlinjerna och den internationella strategin är att RF-stämman, det vill säga samtliga medlemsförbund, antagit att de internationella riktlinjerna ska gälla för den svenska idrottsrörelsen. Strategin beslutas av Riksidrottsstyrelsen (RS) och är därför på en lägre nivå i regelhierarkin. Detta innebär att de internationella riktlinjerna är det högst styrande dokumentet av dessa två. De internationella riktlinjerna togs av RF-stämman 2015 och justerades av RS 2016 avseende punkten om Good Governance.

Dessutom utgör dokumenten "Internationella idrottsevenemang – engagerar hela Sverige" (Idrottens och besöksnäringens strategi för internationella evenemang 2014) samt Idrottens etiska kod (2018) kompletterande och viktiga delar i RF:s internationella arbete.



Övergripande mål för svensk idrottsrörelses internationella arbete

Det övergripande målet för det internationella arbetet är att: Stärka den svenska idrottsrörelsens inflytande på såväl europeisk som internationell nivå så att vi kan driva för idrottsrörelsen viktiga frågor internationellt, stödja utvecklingen av en transparent och demokratiskt uppbyggd idrottsrörelse, stärka arbetet med idrottens självständighet samt verka för att få fler internationella idrottsevenemang. Dessutom ska EU:s fonder och program användas i största möjliga utsträckning i idrottens verksamhetsutveckling.



Livslångt idrottande

Om idrotten ska vara livslångt attraktiv för individen så måste idrotten, i en alltmer globaliserad värld, också skapa möjlighet till en internationellt präglad verksamhet. Internationellt samarbete är viktigt, inte minst på europeisk nivå. Ett nära samarbete genom idrottsligt utbyte med andra länder är utvecklande och stimulerar till en positiv utveckling av den svenska idrottsrörelsen på flera områden.

MÅL

Den svenska idrottsrörelsen ska påverka utvecklingen internationellt i för idrotten viktiga värdefrågor som bidrar till ett livslångt idrottande. I dialog med andra länder bredda synen på vad idrott är samt arbeta för en mer inkluderande idrott.

Värdefrågor

Den svenska idrottsrörelsen kan lära av andra men har också mycket att bidra med internationellt, särskilt beträffande idrottens självständighet och ställning i samhället men också på mer specifika områden som arbetet med barn- och ungdomsidrott samt folkhälsa, där idrotten i Sverige ligger långt framme i utvecklingsarbetet.

SF:s ansvar: Den svenska idrottsrörelsen ska i internationella forum driva värdefrågor som bidrar till det livslånga idrottandet, i syfte att utveckla dessa områden internationellt. Det gäller bland annat barn- och ungdomsidrott samt folkhälsa.

RF/SISU Idrottsutbildarnas (SISU) ansvar: Utifrån SF:s behov av stöd i arbetet med att driva värdefrågorna erbjuda utbildning och möjlighet till erfarenhetsutbyte samt sprida goda exempel.

Internationell representation

I Strategi 2025 är ett av fem mål: *Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt.*

Utöver de insatser som sker på nationell nivå med nya tränings- och tävlingsformer, ökad tillgång till anläggningar, engagerande miljöer och kompetenta ledare, så ska även det internationella arbetet bidra till det målet.

Idrottens regelverk och ramar beslutas i stor utsträckning av de internationella eller europeiska idrottsorganisationerna. För att kunna hävda den svenska idrottsrörelsens intressen internationellt samt bidra med egen kompetens är representationen viktig, likaså inflytandet.

Våra svenska internationella representanter är ofta med och bidrar till att Sverige får fler internationella evenemang, något som bidrar till större uppmärksamhet och fler förebilder, vilket i sin tur stimulerar fler att börja idrotta. Och tvärtom, genom att arrangera bra evenemang ökar möjligheten att få personer invalda i internationella beslutande församlingar. Därför är arbetet med en stark svensk representation internationellt och arbetet med att få fler internationella evenemang till Sverige starkt sammankopplade.

Dessutom bidrar de internationella representanterna, genom sina utbyten med andra länder, till en unik möjlighet att lära genom att ta del av andras goda exempel.

Den 1 januari 2018 hade svenska SF tillsammans 327 internationella representanter, varav 54 på europeiska och internationella specialidrottsförbunds högsta beslutande nivå.

MÅL

80 procent av SF med internationell verksamhet ska ha en internationell strategi för sitt internationella arbete (42 procent 1 januari 2018). Detta ska resultera i en ökad och förstärkt svensk representation i beslutande församlingar i europeiska och internationella specialidrottsförbund där minst 40 procent av de svenska representanterna ska vara från det underrepresenterade könet (35 procent 1 januari 2018).

För att idrotten i Sverige ska kunna påverka internationell idrott i väsentlig grad ska 100 procent av SF med internationell verksamhet ha internationella representanter (87 procent 1 januari 2018). Minst 40 SF bör finnas med i de europeiska och internationella specialidrottsförbundens styrelser (34 SF 1 januari 2018).

Sverige ska avancera till plats 7 i Danmarks Idrottsförbunds The Formal Global Sports Political Power Index (Plats 9, 1 januari 2018).

SF:s ansvar:

- Idrotten i Sverige ska sträva efter en stark svensk representation i beslutande församlingar inom sina internationella förbund i syfte att öka det svenska inflytandet och det internationella utbytet. SF ansvarar även för att den värdegrund som svensk idrottsrörelse vilar på ska genomsyra de svenska representanternas internationella arbete.
- Driva de för idrotten i Sverige prioriterade idrottspolitiska frågorna i sina internationella forum.
- Utifrån RF:s strategi för internationellt arbete utarbeta egna strategier och handlingsplaner för det internationella arbetet.

RF/SISU:s ansvar:

- Utifrån SF:s behov av stöd i arbetet med ökad internationell representation erbjuda utbildningar, mötesplatser och tillfällen till erfarenhetsutbyte.
- Stödja SF i arbetet med att ta fram internationella strategier och handlingsplaner.

Internationella utbyten

Den internationella arenan erbjuder även nya möjligheter genom internationella ledarskapsutbildningar och utbyten, något som mycket väl kan bidra till ett nytt och bredare intresse och ett livslångt engagemang inom idrotten, även för ungdomar. Idrott innebär så mycket mer än den fysiska aktiviteten – det sociala erfarenhetsutbytet är ofta den viktigaste delen av ett ungdomsutbyte. Unga människor från olika länder erbjuds genom idrotten möjlighet att mötas och utbyta erfarenheter samtidigt

som de får språklig stimulans och perspektiv på sin egen tillvaro. Ungdomsutbytena bidrar till att överbrygga gränser och föra människor i Europa närmare varandra.

Internationella kontakter är inte bara av betydelse för individen utan även för idrottsföreningen och ungdomsledarna/idrottsledarna som genom ungdomsutbytet får med sig nya perspektiv på idrottsföreningens verksamhet, lär av andra samtidigt som den globaliserade världen introduceras för ungdomarna. Idrotten blir en ögonöppnare som i nya former bidrar till arbetet med både demokrati och mänskliga rättigheter.

Det internationella idrottsutbytet verkar som internationellt kontaktmedel och den grundläggande inställningen är att Sverige ska ha utbyte med andra länder oavsett deras politiska system och oavsett om diplomatiska relationer med Sverige föreligger eller inte. (Läs mer i Internationella riktlinjer för svensk idrott, avseende förtydligande om bl.a. sanktioner.)

SF:s och Distriktsförbundens (DF) ansvar: Den svenska idrottsrörelsen ska bidra till att framför allt ungdomar får möjlighet till internationellt samarbete, utbyte, kunskap och erfarenheter.

RF/SISU:s ansvar: Utifrån SF:s och DF:s behov i arbetet med ungdomsutbyten erbjuda utbildningar, sprida goda exempel samt erbjuda nätverk och utbildning för ungdomar som vill arbeta internationellt.



Idrottens värdegrund är vår styrka

Arbetet med värdegrundsfrågorna är centralt inom idrottens nationella arbete och även internationellt är det av största vikt att svensk idrottsrörelse engagerar sig i värdegrundsfrågorna, detta sker framför allt genom arbetet med Good Governance, jämställdhet och mänskliga rättigheter.

MÅL

Idrotten i Sverige ska stödja den internationella utvecklingen av en transparent och demokratiskt uppbyggd idrottsrörelse där kvinnor och män ges lika möjligheter att vara med och påverka och där människors lika värde är i fokus. 35 procent av SF med internationell verksamhet ska genomföra en utbildning, workshop eller projekt om Good Governance på nationell eller internationell nivå (1,6 procent 1 januari 2018). Av SF:s samtliga internationella representanter ska minst 30 procent vara från det underrepresenterade könet (24,2 procent 1 januari 2018). 80 procent av SF ska veta vad arbetet med mänskliga rättigheter inom idrotten innebär, på såväl nationell som internationell nivå.

Good Governance

Behovet av arbete med Good Governance har blivit alltmer tydligt och det är av stor vikt att den svenska idrottsrörelsen är uppmärksam på det som sker inom internationella idrottsförbund och agerar efter bästa förmåga. I de internationella riktlinjerna beskrivs Good Governance som arbetet med demokratiska processer, transparens och anti-korruption.

SF:s ansvar: Idrotten i Sverige ska alltid stå för Good Governance och de internationella representanterna ska på internationell nivå verka för och stödja utvecklingen av en transparent och demokratiskt uppbyggd idrottsrörelse utan korruption.

RF/SISU:s ansvar: Utifrån SF:s behov av stöd i arbetet med Good Governance erbjuda utbildningar och mötesplatser för såväl ny kunskapsinhämtning som erfarenhetsutbyten. RF ska även bidra till att sprida goda exempel inom området samt på andra sätt stödja SF att nå målen.

Jämställdhet

För att öka den svenska representationen och därmed det svenska inflytandet i beslutande församlingar inom de internationella specialidrottsförbunden, krävs att såväl män som kvinnor representerar svensk idrottsrörelse internationellt.

SF:s ansvar: Idrotten i Sverige ska vara en förebild på jämställdhetsområdet och verka för att fler kvinnor ges plats i internationella församlingar.

RF/SISU:s ansvar: Utifrån SF:s behov av stöd i arbetet med jämställdhet i internationella församlingar särskilt erbjuda utbildningar, mötesplatser och tillfälle till erfarenhetsutbyte.

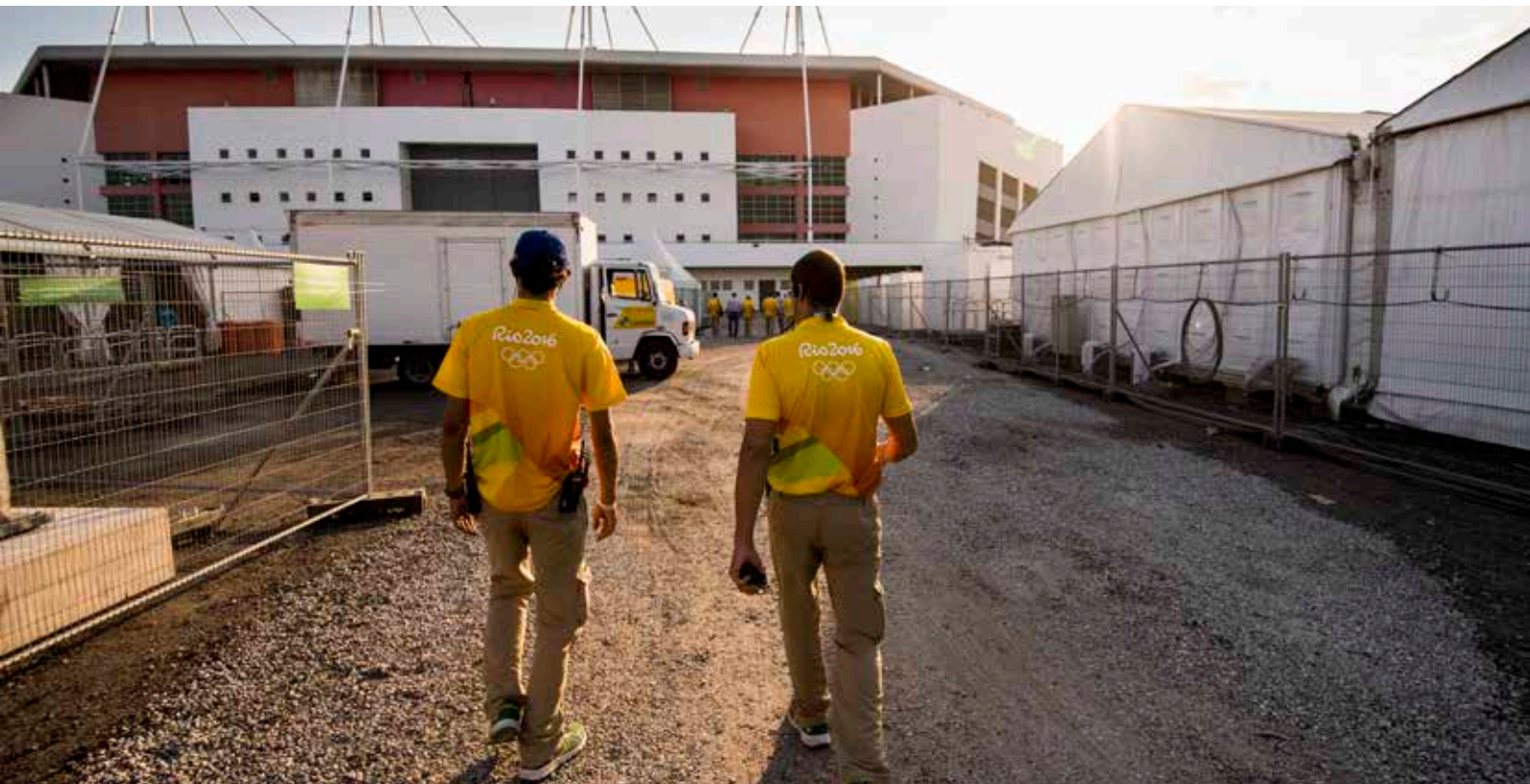
Mänskliga rättigheter

Den svenska idrottsrörelsen följer FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, konventionen om barnets rättigheter (barnkonventionen) och konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Idrotten är en viktig aktör som kan bidra i arbetet med mänskliga rättigheter på många olika sätt, bland annat i samband med nationella evenemang, internationella evenemang såväl i Sverige som utomlands, samt vid inköp av varor och tjänster. För idrotten ska människors lika värde alltid vara i fokus.

SF:s ansvar:

- Den svenska idrottsrörelsen ska sprida kunskap såväl nationellt som globalt om hur idrotten kan bidra till att främja de mänskliga rättigheterna. Svenska representanter ska agera utifrån principen om människors lika värde. Även vid val av arrangörsländer för internationella evenemang ska svenska representanter vara uppmärksamma på de mänskliga rättigheterna.
- Successivt verka för att de internationella specialidrottsförbunden på sikt inför i sina stadgar att de ska följa FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s konvention om barns rättigheter och FN:s internationella konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

RF/SISU:s ansvar: Utifrån SF:s behov av stöd i arbetet med mänskliga rättigheter erbjuda utbildning och möjlighet till erfarenhetsutbyte samt sprida goda exempel. Särskilt stötta förbund som aktivt vill arbeta med frågan. Arbeta aktivt för att öka kompetensen på området samt vara tydlig med att mänskliga rättigheter är en del i idrottens så viktiga hållbarhetsarbete.



Idrott i förening

Strategi 2025 baseras på att idrottsföreningen även i framtiden utgör grundstenen för den samlade idrottsrörelsen och är en förutsättning för den omfattande verksamhet vi vill att idrotten erbjuder. Engagemanget hos medlemmarna skapar aktiviteterna och utvecklar framtidens idrott. De ideella ledarna är helt avgörande i den dagliga verksamheten. Idrottsföreningen behöver bli öppnare och mer flexibel för att attrahera en mångfald av människor att idrotta utifrån sina egna villkor. Internationella influenser kan bidra till att ytterligare stärka vårt nationella arbete och därför måste den svenska idrottsrörelsen vara lyhörd för nya sätt att utveckla idrottsföreningens verksamhet. Idrotten måste vara öppen för att idéer om nya verksamhetsformer kan komma från internationellt håll likväl som från nationellt.

MÅL

Den svenska idrottsrörelsen ska vara öppen för hur andra länder arbetar för att skapa en öppen och attraktiv verksamhet där alla känner sig välkomna samt omsätta dessa arbetssätt till vårt nationella arbete när så är lämpligt.

SF:s och DF:s ansvar: Idrotten i Sverige ska lära av hur andra länder valt att organisera sig för att skapa en öppen och attraktiv verksamhet där alla känner sig välkomna och även vara lyhörda för hur ett modernt ledarskap ser ut internationellt.

RF/SISU:s ansvar: Sprida de goda exempel om nya sätt att utveckla idrottsföreningen som RF, SF och DF tar med sig från internationella möten.



Idrotten gör Sverige starkare

Det finns tre områden inom idrotten som har stark internationell koppling och som samtidigt bidrar till att göra Sverige starkare:

- Idrotten och EU
- Fler internationella idrottsevenemang till Sverige
- RF på den internationella arenan

Idrotten och EU

Utvecklingsarbete med stöd av EU

På det internationella området är EU en viktig aktör för idrotten. Medlemskapet i EU har gjort att Sverige, och därmed även svensk idrottsrörelse påverkas av unionens regler och lagar. Genom den så kallade Bosmandomen och ett antal senare domar i EU-domstolen tvingas även idrotten i Sverige att anpassa sina regelverk till EU:s regler om fri rörlighet för arbetskraft och fri konkurrens. EU:s befogenheter på idrottsområdet har ökat, idrotten är inskrivet i EU-fördraget och sedan 2007 finns också en särskild vitbok på området.

Vitboken definierar EU:s roll när det gäller relationen till idrotten och dess organisationer, där respekten för idrottens särart är en viktig del. Samtidigt har EU-domstolen slagit fast att denna särart inte utgör något absolut undantag från tillämpning av EU-rätten.

EU har också fått en växande betydelse i finansieringen av den svenska idrottsrörelsen, framför allt på SF- och DF-nivå. Totalt sett erhöll idrotten i Sverige under perioden 2010–2016, 196 miljoner kronor i finansiellt stöd till EU-projekt, varav 98 miljoner i EU-stöd genom de 15 olika EU-fonder, insatsområden och program som användes.

MÅL

Öka möjligheten för den svenska idrottsrörelsen att ta del av medel från EU:s fonder och program som ett kompletterande stöd för idrottens verksamhetsutveckling.

DF:s ansvar: Utifrån föreningarnas behov och DF:s möjligheter använda EU-projekt som ett verktyg att på olika sätt utveckla länets idrott.

RF:s ansvar:

- EU-perspektivet har en avgörande plats i den intressebevakning som RF ska bedriva eftersom många politiska beslut som berör idrottens nationella, regionala och lokala nivå i Sverige i dag, fattas av EU:s institutioner.
- Dialogen med regeringskansliet och riksdagen i EU-frågor som berör idrotten ska fortsätta samt utvecklas vidare.

RF/SISU:s ansvar: Regelbundet kartlägga och utvärdera de fonder och program som är intressanta för den svenska idrottsrörelsen att använda som stöd för verksamhetsutveckling. Erbjuder SF och DF stöd, information, utbildning och möjlighet till nätverkande inom området.

Idrottens självständighet

Idrottsrörelsen ska alltid verka för att säkerställa sin självständighet och särart. Även om vissa EU-regler påverkar idrotten är det viktigt och understryka att idrottsrörelsen har specifika regler och system som är unika och nödvändiga för att den ska kunna bedriva sin verksamhet. De specifika reglerna och systemen är beslutade i idrottens egna internationella eller nationella organ med syftet att ha ett gemensamt regelverk över hela världen för att kunna bedriva idrott. Det är idrottens särart. I flera fall har EU-domstolen också gett idrottsrörelsen rätt i detta.

SF:s ansvar: I möjligaste mån påverka och stärka de internationella specialidrottsförbunden i arbetet med att påtala och stärka arbetet med idrottens särart.

RF:s ansvar: Utveckla den svenska idrottsrörelsens självständighet samt verka för att stärka den internationella idrottsrörelsens självständighet.

Fler internationella idrottsevenemang till Sverige

I Idrottens och besöksnäringens strategi för internationella evenemang, Internationella idrottsevenemang – engagerar hela Sverige, beskrivs arbetet med att få fler internationella idrottsevenemang till Sverige. Denna strategi har sina egna mål och delmål för det specifika området.

Sverige är ett idrottande land och en självklar arrangör av internationella idrottsevenemang. Idrotten i Sverige har starka incitament för att arrangera fler internationella idrottsevenemang och Sverige har ett gott rykte som arrangörsland. Ur miljösynpunkt ligger Sverige väl framme och har möjlighet att bidra till ökad hållbarhet kring idrottsevenemangen.

Det är de internationella specialidrottsförbunden som beslutar var de stora evenemangen ska arrangeras och för att påverka förbundens beslutande församlingar krävs en stark svensk representation i beslutande positioner internationellt. Arbetet med fler internationella evenemang till Sverige är ett starkt argument för SF:ens arbete med att få svenska representanter invalda på viktiga internationella positioner.

RF på den internationella arenan

Det finns ett antal europeiska idrottsorganisationer med ambitionen att ha en stark representation och aktivt ta ställning i aktuella frågor. Ett samarbete med andra nationella, europeiska och/eller internationella idrottsorganisationer ökar chanserna till genomslag i olika processer, bland annat med EU. Medlemskap i sådana organisationer är också ett viktigt verktyg för ett internationellt erfarenhetsutbyte.

Arbetet i den europeiska organisationen ENGSO, European Non-Governmental Sports Organisation, är särskilt prioriterat eftersom ENGSO har ett mycket nära samarbete med EU i idrottsrelaterade frågor och därmed skapas goda möjligheter att via ENGSO påverka i viktiga frågor. Dessutom är ENGSO den bästa europeiska plattformen för en idrottsorganisation som inte är olympisk. Inom ENGSO finns en redan upparbetad möjlighet att samtala med andra länder om viktiga nationella och internationella angelägenheter.

Utöver ENGSO finns ett antal forum och mötesplatser där Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) representerar idrotten i Sverige. Med anledning av detta bör relationen och dialogen med SOK ytterligare förstärkas.

För att RF ska kunna öka sitt inflytande i internationella sammanhang krävs också en aktiv profilering av både RF och dess ledande företrädare. RF ska vara känt som en pålitlig och kompetent aktör som aktivt driver frågor i såväl europeiska som internationella sammanhang.

MÅL

Sträva efter att bibehålla positioner i ENGSO:s styrelse i syfte att visa att Sverige är en stark aktör inom breddidrotten i Europa samt kunna påverka i såväl nationella som europeiska frågor gentemot EU via ENGSO.

RF:s ansvar:

- Företräda den svenska idrottsrörelsen och driva angelägna frågor gentemot internationella idrottsövergripande organ, EU samt andra internationella politiska organ.
- Ge SF och DF information i idrottspolitiska frågor som är viktiga för idrotten i Sverige. RF har en samordnande roll i internationella idrottspolitiska frågor.



Uppföljning

Strategin ska kontinuerligt följas upp och även utvärderas i samband med att den två-åriga handlingsplanen arbetas fram. Vissa av de uppsatta målen är enklare att mäta, andra betydligt svårare.

Uppgifter avseende SF:s internationella representation ska uppdateras årligen och vartannat år ska en utvärdering göras med alla SF.



Avslutning

Internationell framgång för idrotten i Sverige är starkt kopplad till rekryteringen av strategiska, kompetenta och engagerade svenska representanter som är villiga att arbeta internationellt för att utveckla såväl sin egen idrott som den svenska idrottsrörelsen och samtidigt arbeta för att få fler internationella evenemang till Sverige. Detta är en viktig uppgift för SF att arbeta med.

En annan viktig faktor är EU som skapar möjligheter till verksamhetsutveckling av svensk idrottsrörelse på en mängd olika områden genom en bredd av fonder och program. Här är många av våra DF långt framme i arbetet och skapar därmed goda möjligheter för våra föreningar och förbund. Detta är en viktig uppgift för såväl DF som SF att fortsätta arbeta med så länge möjligheten finns.

RF/SISU:s viktigaste uppgift är att företräda den svenska idrottsrörelsen i angelägna frågor gentemot internationella idrottsövergripande organ, EU samt andra internationella politiska organ. RF ska också utifrån det behov som finns vara den stödorganisation som erbjuder stöd, utbildning och samordning för att underlätta det internationella arbete som SF och DF gör.

Genom här beskrivna insatser ska den svenska idrottsrörelsen stärka sitt internationella arbete ytterligare under perioden 2018–2025. Vi lever i en alltmer globaliserad värld och ambitionen är att de internationella frågorna ska finnas naturligt horisontellt i all verksamhet och därmed genomsyra en större del av idrotten, på alla nivåer. Detta ska resultera i en än starkare ställning för den svenska idrottsrörelsen internationellt.



Riksidrottsförbundet

Idrottens Hus, Box 11016, 100 61 Stockholm | Tel: 08 - 699 60 00
E-post: riksidrottsforbundet@rf.se | Hemsida: www.rf.se