

13.2 RS och FS förslag: Verksamhetsinriktning 2018–2019 med ekonomiska planer

Förslag:

RS föreslår att RF-stämman beslutar

att anta förslaget till gemensam verksamhetsinriktning med ekonomisk plan (RF) för 2018–19, se **bilaga**.

FS föreslår att SISU-stämman beslutar

att anta förslaget till gemensam verksamhetsinriktning med ekonomisk plan (SISU) för 2018–19, se **bilaga**.

Styrelserna för RF och SISU Idrottsutbildarna (SISU) ska till varje stämma föreslå en tvåårig verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för de nästkommande åren.

Verksamhetsinriktningen ger styrelserna ledning för att styra, leda och prioritera verksamheten för RF och SISU Idrottsutbildarna inklusive dess distrikt, de två nästkommande åren, utifrån att stödja, leda, företräda, utveckla, bilda och utbilda idrottsrörelsen.

Verksamhetsinriktning 2018–2019 utgår från riksidrottsstyrelsens förslag till strategisk plan 2018–2021 med sikte på målen 2025. Under remissen av den strategiska planen har SF och DF haft möjlighet att inkomma med synpunkter.

Eftersom målen 2025 är idrottsrörelsens gemensamma mål har också SF ett ansvar att leda sina respektive förbund gentemot dessa.

Verksamhetsinriktningen 2018–2019 skrivs i ett gemensamt dokument för RF och SISU.

Bilaga: Verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna

Verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för RF och SISU Idrottsutbildarna

1. Inledning

RF och SISU Idrottsutbildarna ska till varje stämma föreslå en tvåårig verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för de nästkommande åren. Verksamhetsinriktningen ger styrelserna ledning för att styra, leda och prioritera verksamheten för RF och SISU Idrottsutbildarna de två nästkommande åren, samt vad dess distriktsorganisationer ska fokusera på.

Verksamhetsinriktningen utgår från verksamhetsidén

Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.

Styrning mot mål 2025

RF-stämman 2015 fattade beslut om gemensamma mål för idrottsrörelsen 2025. Målen 2025 ska hjälpa idrottsrörelsen att tillsammans prioritera verksamheten i riktning mot visionen, *svensk idrott världens bästa*.

Målen 2025 sätter riktningen, men anger inte hur verksamheten ska bedrivas för att nå dessa. Till målen har ett antal indikatorer identifierats som RF/SISU kommer att följa upp vart annat år fram till 2025 med utgångspunkt i en nollmätning för 2016. Med hjälp av dessa indikatorer går det kontinuerligt att följa upp idrottsrörelsens utveckling mot målen 2025.

I verksamhetsinriktningen anges vad RF och SISU Idrottsutbildarna särskilt ska prioritera i arbetet 2018-2019. Detta följs sedan upp i verksamhetsberättelserna.

Idrottsrörelsens mål 2025

Livslångt idrottande:

- *Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet.*
- *Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt.*

Idrottens värdegrund är vår styrka:

- *Alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund.*

Idrott i förening:

- Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening.

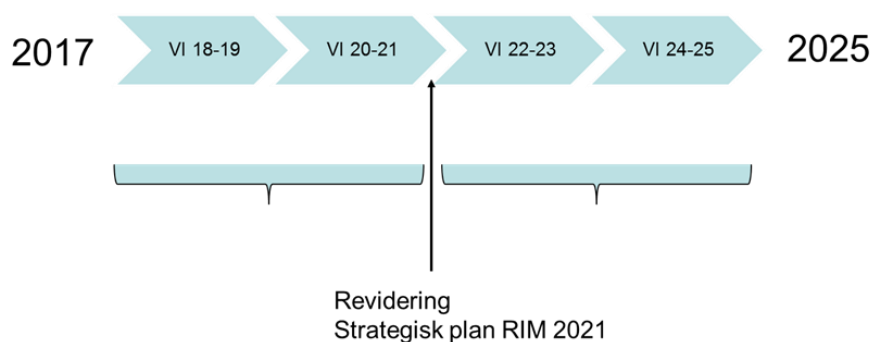
Idrotten gör Sverige starkare:

- Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör.

Målen bygger på varandra. För att nå målet om livslång idrott i förening, behöver svensk idrott stärka arbetet med värdegrunden, vidareutveckla föreningsidrotten genom att sätta fokus på engagemang och medlemskap. Sammantaget kommer det att göra Sverige starkare.

De tvååriga verksamhetsinriktningarna utgår från den strategiska planen och målen 2025.

Strategisk plan i två perioder



Figur 1: Den strategiska planen delas upp i två perioder, 2018-2021 och 2022-2025. Mellan 2018 och 2025 ryms fyra verksamhetsinriktningar som RF- och SISU-stämman beslutar om.

Allting hänger ihop



Figur 2: Bilden beskriver hur idrottsrörelsens vision, mål och strategiska plan hänger samman med RF:s och SISU:s verksamhetsinriktning och verksamhetsplaner.

2. RF:s och SISU:s uppdrag

RF:s uppdrag

RF:s och SISU Idrottsutbildarnas roller är att stödja, leda, företräda, utveckla, bilda och utbilda idrottsrörelsen. Nedan följer en beskrivning av RF:s och SISU idrottsutbildarnas uppgifter.

Riksidrottsförbundet (RF) är idrottsrörelsens samlade organisation med uppgift att stödja, företräda, utveckla och leda rörelsen i gemensamma frågor, såväl nationellt som internationellt. RF:s distrikt har motsvarande uppdrag som RF på regional och lokal nivå. De stödjer föreningar i hela landet.

Till RF:s uppgifter hör att:

- Stödja den idrottsliga utvecklingen och kunskapsutvecklingen i SF med i linje med idrottsrörelsens strategi och mål.
- Ge service och stöd till SF.
- Företräda idrottsrörelsen gentemot myndigheter, politiker och samhället i övrigt.
- Leda det intressepolitiska arbetet och påvisa idrottens samhällsnytta.

- Bevara det idrottshistoriska arvet.
- Samordna idrottsrörelsens internationella arbete.
- Verka för en sammanhållen idrott.
- Samverka med övriga stödorganisationer för en tydlig ledning och ett effektivt stöd till idrottsrörelsen.
- Samordna arbetet kring idrottsrörelsens värdegrundsfrågor.
- Fördela och följa upp statens anslag till idrottsrörelsen utifrån regeringens riktlinjer och i linje med idrottsrörelsens strategi och mål.

SISU Idrottsutbildarnas uppdrag

SISU Idrottsutbildarna (SISU) är idrottens studie- och utbildningsorganisation och ska verka för och bidra till idrottens utveckling genom bildning och utbildning. SISU:s distrikt har motsvarande uppdrag på regional och lokal nivå. SISU:s medarbetare arbetar i alla Sveriges kommuner och bidrar till föreningarnas utveckling.

Till SISU Idrottsutbildarnas uppgifter hör att:

- Skapa förutsättningar för idrottsrörelsens utvecklingsarbete strategier och mål.
- Med bildnings- och utbildningsinsatser bidra till idrottens och individers utveckling utifrån behov och förutsättningar
- Skapa idrottsövergripande mötesplatser.
- Ansvara för att idrottens gemensamma ledarutbildningar erbjuds och genomförs.
- Tillhandahålla pedagogiska metoder och utbildningsmaterial för bildnings och utbildningsverksamhet.
- Fördela och följa upp statens anslag till idrottens studie-, bildnings- och utbildningsverksamhet utifrån regeringens riktlinjer och i linje med idrottsrörelsens strategi och mål.

3. Utvecklingsresor mot 2025

Samhället förändras i allt snabbare takt och svensk idrott står inför utmaningar. Det står klart att svensk idrott måste göra något annorlunda för att närma sig de övergripande målen inför 2025.

Verksamhetsinriktningen utgår från fem utvecklingsresor som har identifierats under svensk idrotts strategiska arbete. De benämns som utvecklingsresor eftersom varje resa är en långsiktig strävan mot de övergripande målen 2025. Inom varje förbund pågår en egen resa, men detta görs inte isolerat. Vi är många och vi hjälps åt. Svensk idrott gör en gemensam resa där RF leder, stödjer och företräder idrottsrörelsen och SISU Idrottsutbildarna bildar och utbildar i riktning mot målen.

Utifrån idrottsrörelsens önskade läge 2025 och de fyraåriga insatser som beskrivs i den strategiska planen, är nedanstående verksamhet särskilt prioriterat 2018-2019.

Utvecklingsresa: En ny syn på träning och tävling

Önskat läge 2025

2025 har vi en idrottsrörelse där alla får plats att idrotta utifrån sina villkor oavsett ambition, ålder, kön, prestationsnivå eller andra förutsättningar. Träning och tävling utformas så att utövaren mår bra, har roligt och utvecklas under hela livet.

Ledarskapet fokuserar på glädje och prestation snarare än på resultat. Utveckling av rörelseförståelse är i centrum vilket gör att fler får fysiska förutsättningar att idrotta mer. Utövaren känner sig kompetent, får tilltro till egen förmåga och en möjlighet att utveckla och förbättra sin prestation. Detta gör att fler fortsätter att idrotta längre och såväl den blivande som redan aktive elitidrottaren sporras att nå sin verkliga potential. Det ger förutom fler utövare totalt sett, också fler framgångsrika elitidrottare och internationella medaljer.

Samtidigt väljer många andra former för idrottande. Alla tränar, det är det vi har gemensamt. De som vill tävlar. Föreningarna kompletterar varandra och samverkar både med varandra och med andra aktörer. Det finns alternativ för människor med olika ambitioner – inom idrottsrörelsen, hela livet. 2025 har idrotten på alla nivåer utvecklat strukturer, stödsystem och beteenden vilket bidragit till att medlemmarnas är mer aktiva under längre tid. Det är naturligt att idrotta i en förening under hela livet.

RF ska under 2018–2019

- Tillhandahålla kunskapsunderlag och kompetensstöd kring en ny syn på träning och tävling, till förbund och föreningar gällande såväl idrott för barn och ungdomar som vuxna och äldre.
- Kommunicera idrottsrörelsens utvecklingsresa kring en ny syn på träning och tävling såväl internt som externt.

SISU ska under 2018–2019

- Ta fram koncept, utveckla verktyg samt utbilda tränare, ledare och föräldrar kring en ny syn på träning och tävling i förbund och föreningar gällande såväl idrott för barn och ungdomar som vuxna och äldre.

Utvecklingsresa: Den moderna föreningen engagerar

Önskat läge 2025

2025 har vi en stark och levande idrottsrörelse som tar vara på människors engagemang och inspirerar till delaktighet. Medlemskapet är moderniserat. Det är enkelt och välkomnande att engagera sig oavsett bakgrund, ålder, kön eller andra förutsättningar. Föreningar bildas och utvecklas med verksamhet i linje med svensk idrotts mål. Människor vill engagera sig och är stolta över att vara en del av sin förening och av svensk idrott. Föreningen har antagit nya former där grunden är människors vilja att vara med och bidra i föreningen. Föreningens möten hålls i såväl gamla som nya forum och verksamheten kännetecknas av glädje, gemenskap och öppenhet.

RF ska under 2018–2019

- Etablera en modell för administrativt stöd till förbund och föreningar som bygger på digitaliserade och effektiviserade processer.
- Tillhandahålla kunskap och stöd kring engagemang, medlemskap, ledning, organisering och ideellt arbete i förening.

SISU ska under 2018–2019

- Genomföra pilotprojekt för att utveckla moderna former för att leda och organisera en förening.
- Ta fram koncept, utveckla verktyg samt utbilda förtroendevalda och anställda i att leda ideella med syftet att öka engagemang.

Utvecklingsresa: Inkluderande idrott för alla

Önskat läge

2025 känner sig pojkar och flickor, män och kvinnor och i olika åldrar och med olika förutsättningar och bakgrund välkomna till idrottsföreningen. Föreningens verksamhet ger människor med olika förmåga möjlighet att vara med. Träningen utvecklas efter individens kapacitet vilket utvecklar rörelseförståelse. 2025 speglar medlemmarna i idrottsrörelsen befolkningen i Sverige. Möjligheten att träna, tävla och engagera sig i en förening är inte beroende av individens ekonomiska förutsättningar eller var man bor.

RF ska under 2018–2019

- Stärka arbetet för fler och tillgängliga anläggningar och idrottsmiljöer.
- Stödja förbund och föreningar i arbetet med förbättrade möjligheter till idrott för personer med funktionsnedsättning.
- Utveckla arbetet med att inkludera nyanlända i föreningar.
- Utveckla arbetet med idrott för äldre.
- Ta fram anvisningar kring innebörden av idrottens värdegrund, ”allas rätt att vara med”.

SISU ska under 2018–2019 är

- Ta fram utbildningsmaterial och genomföra utbildningar för att inkludera nyanlända i föreningar.
- Ta fram utbildningsmaterial och genomföra utbildningar för att inkludera personer med funktionsnedsättning i föreningar.

Utvecklingsresa: Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Önskat läge

2025 har vi en jämställd idrott. Idrottsrörelsen ser en jämställd verksamhet som en förutsättning för, och ett tecken på, en framgångsrik idrott. Män och kvinnor har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Möjligheterna är lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott. Alla som vill, oavsett kön, ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet. Idrotten utformar verksamheten så att den ger alla som deltar en trygg gemenskap. Män och kvinnor har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Arbetsformer och fördelning av uppdrag utformas så att män och kvinnor har lika stora möjligheter att medverka. Idrottsrörelsen tillämpar jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.

RF ska under 2018–2019

- Tillämpa jämställdhetsintegrering i styrande processer; planer, utredningar, mötesplatser samt kommunikation.
- Stärka kunskapen avseende jämställdhet för att utgöra ett bättre stöd för förbund och föreningar.

SISU ska under 2018–2019

- Säkerställa att samtliga utbildningar och mötesplatser genomsyras av ett jämställdhetsperspektiv.
- Genomföra en bildnings- och utbildningssatsning avseende jämställdhet i förbund och föreningar.

Utvecklingsresa: Ett stärkt ledarskap

Önskat läge

2025 har svensk idrott ett starkt ledarskap i alla delar av organisationen. Såväl tränare, ledare och förtroendevalda känner till och leder enligt svensk idrotts värdegrund. Ledarskapet är individanpassat och genomsyras av ett gott bemötande. Förutsättningarna för att vara idrottsledare är anpassade efter olika individers livssituation. Svensk idrott har attraktiva ledarutbildningar med hög kvalitet på alla nivåer. Samtal om utveckling, normer och värderingar är levande i föreningar och förbund. Att ha varit idrottsledare är en stark merit för framtida karriär och svensk idrott är och uppfattas som Sveriges ledande ledarskola. i

RF ska under 2018–2019

- Tillsammans med SF utarbeta riktlinjer för vad ledarskapet inom idrotten ska utmärkas av.
- Ta fram en etisk kod i syfte att förstärka idrottens värdegrund.
- Hämta kunskap från akademi och näringsliv i syfte att höja kompetensen och stärka ledarskapet inom idrottsrörelsen.
- Synliggöra och kommunicera det ideella ledarskapet.

SISU ska under 2018–2019

- Genomföra en bildnings- och utbildningssatsning tillsammans med ledare, tränare och anställda med fokus på idrottens idé och värdebaserade ledarskap.

4. Förutsättningar för utveckling mot målen 2025

För att få kraft till förändringsarbetet mot 2025 behöver förbund och föreningar ha rätt förutsättningar. Det handlar om finansiering, organisering, samverkan och lämpligt utformat stöd. De här områdena är avgörande för att lyckas med genomförandet av strategi 2025.

RF och SISU ska under 2018–2019

- Genomföra en översyn av samtliga stöd i nära samverkan med SF, och till RF-stämman 2019 lägga ett förslag till beslut om ramar och principer för ekonomiskt stöd till förbund och föreningar.

- Tillsammans med Sveriges Olympiska Kommité, Sveriges Paralympiska Kommité och SF, se över hur svensk idrott kan få största möjliga effekt av det samlade elitidrottsstödet samt implementera en modell för en samordnad optimering av varje organisations kompetens och resurser.
- Göra en översyn av kriterier, villkor och anslutningsformer till RF, och till RF-stämman 2019 lägga förslag till nya regler.
- Genomföra en översyn av förutsättningarna för att slå samman DF och SISU-distrikt till en juridisk person med tydliga och skilda uppdrag.
- Integrera jämställdhetsperspektivet i allt arbete.
- Stärka kommunikationsarbetet såväl inom idrottsrörelsen som mot externa målgrupper kring strategi 2025.
- Utveckla arbetet med digital transformation i syfte att ge bättre stöd till förbund och föreningar.
- Utveckla och inspirera till samverkan såväl inom idrottsrörelsen som med externa aktörer.
- Utveckla hållbarhetsarbetet inom RF och SISU.
- Stärka samverkan med besöksnäring och regering i arbetet med att få fler hållbara internationella evenemang och möten till Sverige.
- Utveckla Bosöns verksamhet enligt den av styrelsen fastställda strategin för Bosön 2025.
- Utveckla och etablera moderna digitala bildnings- och utbildningsplattformar för förbund och föreningar.
- Verka för att idrottsrörelsen får goda ekonomiska förutsättningar.
- Stärka arbetet mot idrottsrelaterad brottslighet.

5. Ekonomiska planer 2018–2019

RF:s ekonomiska plan 2018–2019

RF har i budgetunderlaget till regeringen äskat om en uppräknig av det statliga stödet med 167,5 miljoner kronor för 2018 och ytterligare 57 miljoner kronor för 2019. RF har också som avsikt att hitta nya kompletterande intäkter. Det ökade äskandet till regeringen utgår från utvecklingen av idrottsrörelsen mot målen 2025 och innehåller bland annat dessa punkter:

- Vi behöver särskilda resurser för att utveckla idrott för vuxna och äldre.
- Vi vill att regeringen utökar satsningen på arbetsmarknadspolitiska åtgärder riktat mot idrottsrörelsen.
- Vi vill förstärka stödet till idrottsforskningen.
- Vi vill att regeringen ökar möjligheterna för RF att stärka antidopingarbetet.
- Vi vill att regeringen ser idrottens kraft för personer med funktionsnedsättning och ökar våra möjligheter att sänka trösklarna för att få fler att idrotta.
- Vi vill att LOK-stödet behåller nuvarande ersättningsnivå och det totala LOK-stödet ökar i takt med deltagartillfällena och sammankomster.
- Vi vill förstärka elitidrottsstödet.

Riksidrottsförbundet*Belopp i MSEK*

		Budget
Intäkter		17
Statsmedel		1 954
Övriga intäkter (räntor)		13
Summa Intäkter		1 967
Kostnader		
Antidoping		32
Forskning, CIF		19
Riksidrottsgymnasier (RIG)		43
Idrottslyftet		564
Etablering av nyanlända		84
Verksamhet av gemensam natur		1 225
	LOK-stöd	600
	SF-stöd	330
	DF-stöd	44
	Elitstöd	90
	SOK OS	39
	SHIF/SPK Paralympics	12
	Bosön	20
	RF-kansliet	90
Summa kostnader		1 967
Resultat att hanteras av RS		0

SISU Idrottsutbildarnas ekonomiska plan 2018-2019

SISU Idrottsutbildarna har i budgetunderlaget till regeringen för 2018-2019 äskat om en årlig uppräknings av det statliga stödet med 28 miljoner kronor, utöver pris och löneomräkning. Dessa medel ska användas till tre särskilt viktiga uppdrag: Ett ledarskapslyft kopplat till strategi 2025, arbete med etablering av nyanlända samt utbildning i att integrera idrott för personer med funktionsnedsättning inom fler förbund.

SISU Idrottsutbildarna

Belopp i MSEK

	Budget
Intäkter	17
Statsmedel	172
Folkbildningsmedel	13
Landstingsmedel	2
Övriga intäkter	5
Summa Intäkter	192
Kostnader	
Stöd till distrikt och föreningar	130
Utbildningsmodulen	8
Stöd till SF/MO	26
Bosön Idrottsfolkhögskola	18
SISU-kansliet	12
Summa kostnader	194
Resultat att hanteras av FS	-2